

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС  
Образовательная программа 38.03.01 Экономика, направленность(профиль)  
«Финансы и кредит»

### Обязательный минимум освоения учебной дисциплины

## ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Преподаватель: Гуляева Елена Леонидовна, старший преподаватель кафедры финансов и кредита, [gulyaeva-el@ranepa.ru](mailto:gulyaeva-el@ranepa.ru)

### **I. В ходе освоения дисциплины студентом должны быть выполнены и сданы:**

1. Практическая работа «Личный план и бюджет» 10 баллов;
2. Задачи с готовой финансовой моделью «Финансовое управление» 5 баллов;
3. Задачи (5 тематических задач) с подготовкой финансовой модели и аналитическим заключением 35 баллов
4. Текущий контроль теоретической подготовки (10 баллов)
5. Контрольная работа по дисциплине (20 баллов);
6. Экзамен (20 баллов)

### **II. По окончании изучения дисциплины студент должен продемонстрировать:**

#### **1. Знания:**

- основных понятий, терминов, аналитических методов и моделей финансового планирования;
- понятий и терминов стандартной финансовой отчетности и финансовой аналитики;
- ключевых финансовых показателей и формул для расчета, анализа и разработки финансовых планов;
- принципов измерения финансовых результатов и подходов к управлению результативностью и эффективностью деятельности;
- методов финансового контроля в соответствии с контуром управления;

#### **2. Умения:**

- читать, интерпретировать и анализировать финансовую отчетность коммерческих организаций;
- выявлять проблемы и ставить цели в процессе финансового планирования;
- формировать систему ключевых показателей и разрабатывать рекомендации по - повышению эффективности организации;
- определять потребности в финансировании, проводить анализ источников финансирования и разрабатывать решения по финансированию;
- проводить оценку исполнения бюджетов и разрабатывать корректирующие действия;

#### **3. Навыки:**

- финансового планирования и прогнозирования;
- проведения финансового анализа;
- применения современных инструментов финансового анализа и моделирования в процессе финансового планирования;

- применения современных эффективных подходов к управлению бюджетированием в организации;
- письменной и устной презентации результатов разработок и предложений по финансовому планированию в организации.

4. **Способность** решать практические/профессиональные задачи с использованием технических средств и информационных технологий в области финансового планирования и бюджетирования

**III. Аттестация по дисциплине предусмотрена в форме экзамена, будет проходить устно с письменной подготовкой ответа.**

**IV. Итоговая отметка студента будет рассчитываться следующим образом / или выставляться по следующим критериям:**

итоговая оценка по дисциплине складывается из оценки за экзамен (20 баллов), оценки за контрольную работу (20 баллов) и выполнения заданий текущего контроля знаний (60 баллов).

100- балльная шкала	5-балльная шкала
0 - 64	Неудовлетворительно
65 – 74	Удовлетворительно
75 – 85	Хорошо
85– 100	Отлично

**V. Краткий перечень обязательных учебно-методических материалов для подготовки к экзамену.**

**Основная литература:**

1. Виткалова, А. П. Внутрифирменное бюджетирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие для бакалавров / А. П. Виткалова. — Электрон. дан. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 128 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57118.html>, требуется авторизация — Загл. с экрана.

2. Мельникова, Т. И. Финансовый менеджмент: учеб. пособие для студентов всех форм обучения по направлению 38.03.01 - Экономика / Т. И. Мельникова, Н. А. Толкачева; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск: Изд-во СибАГС, 2015. - 205 с. - То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон. изд. / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа: <http://siu.ranepa.ru/>, требуется авторизация - Загл. с экрана.

3. Стёпочкина, Е. А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: учеб. пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров / Е. А. Стёпочкина. — Электрон. дан. — Саратов: Вузов. образование, 2015. — 78 с. - Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29361>, требуется авторизация - Загл. с экрана. — То же [Электронный ресурс]. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=226140>, требуется авторизация - Загл. с экрана.

4. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: курс лекций (авт. ред.) / сост. Т. И. Мельникова, Е. Л. Гуляева; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. — Электрон. дан. - Новосибирск, Изд-во СибАГС, 2015. - 272 с. – Доступ из Б-ки электрон. изд. / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа: <http://www.sapanet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.

**Дополнительная литература**

1 Гоманова, Т. К. Основы финансового менеджмента: учеб. пособие для студентов всех форм обучения / Т. К. Гоманова, Н. А. Толкачева; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. - Новосибирск: Изд-во СибАГС, 2013. - 187 с. – То же [Электронный ресурс]. - Доступ из Б-ки электрон.изданий / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа: <http://www.sapanet.ru>, требуется авторизация - Загл. с экрана.

2 Григорьев, А. В. Бюджетирование в коммерческой организации [Электронный ресурс]: учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина. - Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2012. - 136 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229058>, требуется авторизация - Загл. с экрана.

3 Григорьева, Е. А. Финансовое планирование [Электронный ресурс]: практикум / Е. А. Григорьева, М. П. Болодурина, М. Д. Новикова. — Электрон. дан. — Оренбург: Оренбург. гос. ун-т, ЭБС АСВ, 2013. — 106 с. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30093>, требуется авторизация - Загл. с экрана.

4 Данилин, В. И. Финансовое и операционное планирование в корпорации: методы и модели: учеб. для студентов ВПО, обучающихся по экон. направлениям и специальностям, для студентов бакалавриата, углубленно изучающих микроэкономику, студентов магистратуры, аспирантов, преподавателей экон. фак. вузов / В. И. Данилин; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - Москва: Дело, 2014. - 615 с. – То же [Электронный ресурс]. – Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=444229>, требуется авторизация - Загл. с экрана. – То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51128.html>, требуется авторизация — Загл. с экрана. — То же [Электронный ресурс]. — Доступ из ЭБС изд-ва «Лань». — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74829>, требуется авторизация — Загл. с экрана.

5 Мельникова Т. И. Управление бюджетированием в организации: учеб. пособие / Т. И. Мельникова, Е. В. Гуляева, О. В. Агеева; Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ, Сиб. акад. гос. службы. - Новосибирск, 2006. – 232 с.

6 Толкачева, Н. А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций / Н. А. Толкачева. — Электрон. дан. — Москва: Директ-Медиа, 2014. - 144 с. - Доступ из ЭБС «Унив. б-ка ONLINE». - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=235181>, требуется авторизация — Загл. с экрана.

7 Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: курс лекций (авт. ред.) / сост. Т. И. Мельникова, Е. Л. Гуляева; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ, Сиб. ин-т упр. — Электрон. дан. - Новосибирск, Изд-во СибАГС, 2015. - 272 с. – Доступ из Б-ки электрон. изд. / Сиб. ин-т упр. – филиал РАНХиГС. – Режим доступа: <http://www.sapanet.ru>, требуется авторизация. - Загл. с экрана.